Ente/Collegio: AZIENDA SOCIO SANITARIA LOCALE N.7 SULCIS

Regione: Sardegna

Sede:

Verbale n. 14 del COLLEGIO SINDACALE del 06/11/2026

In data 06/11/2026 alle ore 09.30 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza della Regione

VALERIA USAI Presente online

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

NATALIA MANCA Assente giustificato

Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

LUCA DE FERRARI Presente online

Partecipa alla riunione

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

1. Esame del Bilancio Economico Preventivo annuale 2026 e pluriennale 2026-2028 dell'ASL Sulcis Iglesiente, predisposto ai sensi del D.Lgs. n. 118/2011.
2. Verifica di coerenza con: Relazione del Direttore Generale allegata al BEP 2026-2028; Nota illustrativa al Conto economico di previsione 2026; Modello ministeriale CE preventivo 2026; Piano triennale del fabbisogno del personale 2026-2028; Piano degli investimenti 2026-2028; Programma triennale degli acquisti di beni e servizi 2026-2028 (aggiornamento n. 2).
3. Verifiche di regolarità contabile, attendibilità delle stime e rispetto dei vincoli di finanza pubblica e dei tetti di spesa regionali per il triennio 2026-2028.
4. Esame del Piano dei flussi di cassa anno 2026 approvato con Deliberazione D.G. n. 208 del 04/03/2026 e del relativo aggiornamento al I trimestre 2026 approvato con Deliberazione D.G. n. 463 del 20/05/2026, ai sensi dell'art. 6, commi 1 e 2, del D.L. n. 155/2024, conv. L. n. 189/2024.
5. Espressione del parere del Collegio dei Revisori.

1. Verifiche preliminari su tempistiche, completezza e tracciabilità del fascicolo

Il Collegio, in adempimento a quanto previsto dall'art. 20 del D.Lgs. 30 giugno 2011, n. 123, dà atto che:

☒ lo schema di Bilancio Economico Preventivo annuale 2026 e pluriennale 2026-2028, completo dei relativi allegati obbligatori, è stato trasmesso per lo svolgimento delle verifiche di competenza;

☒ il fascicolo di bilancio preventivo risulta completo dei seguenti documenti, previsti dall'art. 25 del D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118:

☒ Conto economico preventivo annuale 2026 e prospetto pluriennale 2026-2028;

☒ Modello ministeriale CE preventivo 2026;

☒ Nota illustrativa, con esposizione dei criteri, delle ipotesi e delle principali variazioni rispetto ai precedenti esercizi;

☒ Piano degli investimenti – Programma triennale dei lavori pubblici 2026-2028;

☒ Programma triennale degli acquisti di beni e servizi 2026-2028 (aggiornamento n. 2);

☒ Relazione del Direttore Generale al BEP 2026-2028;
☒ Piano Triennale del Fabbisogno del Personale (PTFP) 2026-2028.

Inoltre, in attuazione dell'art. 6, commi 1 e 2, del D.L. 19 ottobre 2024, n. 155, convertito con modificazioni dalla legge 9 dicembre 2024, n. 189, il Collegio prende atto che la Direzione Aziendale ha trasmesso:

☒ il Piano annuale dei flussi di cassa per l'esercizio 2026, redatto sulla base del modello "Allegato 4" predisposto dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato (Delibera D.G. n. 208 del 04/03/2026 – Allegato A);
☒ l'aggiornamento del Piano annuale dei flussi di cassa 2026 al I trimestre 2026, che recepisce gli incassi e pagamenti effettivi risultanti al 31/03/2026 e sostituisce, per il primo trimestre, le precedenti previsioni (Delibera D.G. n. 463 del 20/05/2026 – Allegato A).

Il Collegio constata, inoltre, la tracciabilità e identificazione univoca degli atti e documenti esaminati, mediante:

☒ indicazione di numero e data delle deliberazioni aziendali di adozione dei precedenti schemi di BEP (Deliberazione del Commissario Straordinario n. 561 del 05/11/2025) e delle successive integrazioni;
☒ indicazione del numero delle deliberazioni relative al Piano dei flussi di cassa 2026 (D.G. n. 208 del 04/03/2026 e D.G. n. 463 del 20/05/2026);
☒ classificazione e numerazione degli allegati al presente BEP 2026-2028, così da assicurare che il presente verbale si riferisca esattamente allo schema e ai piani di cassa oggetto di approvazione.

2. Verifiche di coerenza con la programmazione sanitaria ed economico-finanziaria regionale
Il Collegio prende atto che la Relazione del Direttore Generale al BEP 2026-2028 dichiara la coerenza del documento previsionale:

☒ con la programmazione sanitaria nazionale e regionale (PNE, Monitoraggio LEA, Patto per la Salute, DM 70/2015, DM 77/2022, L.R. n. 24/2020, L.R. n. 8/2025, L.R. n. 9/2023, D.G.R. 24/22/2017, D.G.R. 59/1/2018, Piano Regionale dei Servizi Sanitari 2022-2024);
☒ con la programmazione economico-finanziaria regionale come rideterminata dalle L.R. n. 1/2026 ("Legge di stabilità regionale 2026") e L.R. n. 2/2026 ("Bilancio di previsione 2026-2028") e attuata negli "Indirizzi per la predisposizione dei bilanci economici preventivi delle Aziende SSR – triennio 2026/2028", nonché nella nota RAS prot. n. 15929 del 21/05/2026.

Il Collegio:

☒ verifica la coerenza "narrativa" tra gli obiettivi strategici 2026-2028 (equilibrio economico, riduzione liste d'attesa, rafforzamento dell'assistenza territoriale in coerenza con il DM 77/2022, sviluppo di Case e Ospedali di Comunità, attivazione della telemedicina, potenziamento reti oncologiche e cure palliative, investimenti in adeguamenti antincendio e tecnologici) e le scelte allocative delle risorse nei principali aggregati di costo (servizi sanitari, personale, manutenzioni, investimenti);
☒ verifica la coerenza "numerica" tra: gli stanziamenti del Fondo Sanitario Regionale, delle quote vincolate, delle risorse aggiuntive (LEA ed extra LEA), dei fondi per farmaci innovativi e pay-back, come da Indirizzi BEP 2026-2028 e Allegato 1 regionale; i valori iscritti nelle voci di ricavo del Modello CE (AA0020, AA0050, AA0040, AA0070, AA0141, AA0850-0900); i limiti di spesa per il personale (BA2080) definiti nell'Allegato 2 "Tetti Personale" e dichiarati come rispettati nel PTFP 2026-2028.

Alla luce delle verifiche effettuate, il Collegio non rileva discordanze significative tra il quadro programmatorio regionale e la declinazione aziendale nel BEP 2026-2028.

3. Verifiche sul contenuto contabile: struttura, criteri, attendibilità

In adempimento ai compiti di cui all'art. 3-ter del D.Lgs. 30 dicembre 1992, n. 502 (vigilanza sull'osservanza della legge, regolare tenuta della contabilità, verifica conformità del bilancio alle scritture contabili), il Collegio ha proceduto alle seguenti verifiche.

3.1 Struttura del preventivo

Si dà atto che:

☒ la struttura del preventivo economico rispetta lo schema di Conto Economico di cui all'art. 25 del D.Lgs. n. 118/2011 e al Modello Ministeriale CE, con indicazione per il 2026 e proiezione 2027-2028 delle voci:
☒ Valore della produzione (A);

☒ Costi della produzione (B);
☒ Proventi/oneri finanziari (C);
☒ Rettifiche di valore di attività finanziarie (D);
☒ Proventi/oneri straordinari (E);
☒ Risultato prima delle imposte e imposte (IRAP, IRES);
☒ sono presenti e compilate tutte le sezioni richieste (ricavi, contributi, pay-back, ticket, acquisti di beni e servizi, personale, ammortamenti, accantonamenti), senza evidenza di voci omesse o non correttamente valorizzate.

3.2 Criteri di elaborazione

Il Collegio prende atto che la Nota illustrativa:

☒ illustra i criteri di stima adottati per ciascun macro-aggregato (analisi storica dei consuntivi 2022-2023 e dei preconsuntivi 2024-2025, adeguamenti in base alle assegnazioni regionali, alla mobilità, al pay-back, all'aggiornamento del PTFP e dei piani di investimento);
☒ espone le principali variazioni rispetto al BEP 2025 e alla precedente versione del BEP 2026 (Delib. CS n. 561/2025), con motivazioni puntuali (aggiornamento FSR, maggiori risorse vincolate, nuovo assetto intercompany Hub del farmaco, stima ticket, incremento pay-back, aggiornamento manutenzioni, accantonamenti per rinnovi contrattuali);
☒ dà evidenza delle metodologie prudenziali adottate per voci non ancora definitive (es. variazione rimanenze sanitarie in assenza di approvazione dei conti giudiziali magazzino 2025).

Il Collegio ritiene i criteri esposti chiari, coerenti e conformi ai principi contabili applicati alle aziende sanitarie, non rilevando profili di irragionevolezza nelle principali ipotesi sottostanti le stime.

3.3 Riconciliabilità con contabilità e basi storiche

Sebbene il Collegio proceda, in questa sede, su base previsionale, si dà atto che:

☒ gli scostamenti percentuali tra BEP 2026 aggiornato e BEP 2025, riportati nelle tabelle di sintesi, rientrano in range compatibili con l'evoluzione delle fonti di finanziamento e con i fabbisogni assistenziali programmati.

Il Collegio non rileva elementi tali da mettere in dubbio la riconciliabilità del preventivo con i dati storici disponibili.

4. Verifiche specifiche sul Piano annuale dei flussi di cassa 2026

In attuazione dell'art. 6, comma 1, del D.L. 19 ottobre 2024, n. 155, convertito, con modificazioni, dalla legge 9 dicembre 2024, n. 189, il Collegio prende atto che l'Azienda ha adottato il Piano annuale dei flussi di cassa per l'esercizio 2026, redatto sulla base del modello approvato con Determinazione della Ragioneria Generale dello Stato n. 46 del 14/02/2025 (Allegato 4 per gli enti in contabilità economico-patrimoniale, ivi comprese le Aziende del Servizio Sanitario Nazionale).

4.1 Esame del Piano dei flussi di cassa approvato con D.G. n. 208 del 04/03/2026

Dal Piano dei flussi di cassa 2026 (Allegato A alla Deliberazione D.G. n. 208/2026), riferito all'esercizio finanziario 2026, il Collegio rileva che:

☒ il Fondo di cassa all'inizio dell'anno è pari ad euro 36.389.844;
☒ per l'attività operativa (A), sono previste: entrate (incassi) complessive, al netto della natura prospettica, pari a:
☒ euro 41.558.424 per il primo trimestre;
☒ euro 62.576.210 a tutto il secondo trimestre;
☒ euro 93.358.052 a tutto il terzo trimestre;
☒ euro 114.839.894 a tutto il quarto trimestre;
☒ uscite (pagamenti) complessive pari a:
☒ euro 30.807.693 per il primo trimestre;
☒ euro 49.353.594 a tutto il secondo trimestre;
☒ euro 74.678.411 a tutto il terzo trimestre;
☒ euro 95.402.598 a tutto il quarto trimestre;

☒ il totale dei flussi netti derivanti dall'attività operativa (A) risulta pertanto positivo e pari, per il primo trimestre, ad euro 10.750.731, con valori in crescita nei trimestri successivi fino ad euro 19.437.296 sull'intero esercizio;

⊠ per l'attività di investimento (B):
⊠ sono programmati investimenti in attività immateriali e materiali per complessivi euro 1.156.371 nel primo trimestre, con incremento fino ad euro 2.664.800 sull'intero esercizio;
⊠ non risultano disinvestimenti né flussi relativi ad attività finanziarie;
⊠ il totale dei flussi finanziari netti derivanti dall'attività di investimento (B) è negativo (impieghi) per euro 1.156.371 nel primo trimestre e per euro 2.664.800 sull'intero esercizio;
⊠ per l'attività di finanziamento (C):
⊠ non sono previsti flussi né per accensione né per rimborso di prestiti e mezzi propri;
⊠ il totale dei flussi di cassa netti derivanti dall'attività di finanziamento (C) risulta pertanto pari a zero;
⊠ l'incremento/decremento delle disponibilità liquide (A+B+C) è pari a:
⊠ euro 9.594.360 nel primo trimestre;
⊠ euro 11.563.875 a tutto il secondo trimestre;
⊠ euro 16.514.841 a tutto il terzo trimestre;
⊠ euro 16.772.496 a tutto il quarto trimestre;
⊠ il Fondo di cassa alla fine del trimestre, per effetto dei flussi sopra indicati, risulta pari a:
⊠ euro 45.984.204 al 31/03/2026;
⊠ euro 47.953.719 al 30/06/2026;
⊠ euro 52.904.685 al 30/09/2026;
⊠ euro 53.162.340 al 31/12/2026.

Il Collegio evidenzia che:

⊠ il modello utilizzato corrisponde allo schema "Allegato 4" destinato agli enti ed organismi pubblici in contabilità economico-patrimoniale, ivi compresi gli enti del Servizio Sanitario Nazionale, come richiamato dalla stessa deliberazione aziendale;
⊠ la struttura del prospetto risulta conforme alle indicazioni ministeriali (separazione tra attività operativa, di investimento e di finanziamento, evidenza del fondo di cassa iniziale e finale per ciascun trimestre, aggiornamento progressivo su base cumulata).

4.2 Esame del Piano dei flussi di cassa 2026 aggiornato al I trimestre (D.G. n. 463 del 20/05/2026)

Il Collegio prende atto che, ai sensi dell'art. 6, comma 2, del D.L. n. 155/2024, la Direzione Aziendale ha provveduto ad aggiornare il Piano annuale dei flussi di cassa 2026 sulla base degli incassi e pagamenti effettivi registrati entro il 31/03/2026, come risultanti dalla banca dati SIOPE.

Dal Piano aggiornato (Allegato A alla Deliberazione D.G. n. 463/2026) emergono, per il primo trimestre 2026:

⊠ Fondo di cassa iniziale: euro 36.389.844 (invariato rispetto al piano originario);
⊠ Incassi effettivi da attività operativa: euro 27.513.458, così composti principalmente da:
⊠ trasferimenti in conto esercizio: euro 27.193.613;
⊠ ricavi da vendite, prestazioni e proventi da servizi pubblici: euro 274.037;
⊠ interessi attivi: euro 755;
⊠ altri incassi: euro 45.053;
⊠ Pagamenti effettivi da attività operativa: euro 38.049.061, articolati in:
⊠ beni e servizi: euro 9.336.680;
⊠ trasferimenti: euro 5.316;
⊠ personale: euro 22.314.385;
⊠ altri pagamenti: euro 6.392.679;
⊠ il totale dei flussi netti derivanti dall'attività operativa (A) risulta, per il primo trimestre, negativo per euro 10.535.603 (pagamenti superiori agli incassi nel periodo considerato);
⊠ per l'attività di investimento (B) risultano, al 31/03/2026:
⊠ investimenti in attività materiali per euro 1.156.371;
⊠ investimenti in attività immateriali non ancora effettuati;
⊠ totale dei flussi finanziari netti derivanti dall'attività di investimento (B) pari a euro 1.206.601 (in coerenza con il modello trasmesso);
⊠ non risultano flussi di cassa da attività di finanziamento (C).

L'incremento/decremento complessivo delle disponibilità liquide (A+B+C) per il primo trimestre 2026 risulta, pertanto, negativo per euro 9.329.002, con un Fondo di cassa alla fine del trimestre pari ad euro 27.060.842.

Il Collegio osserva che:

⊠ l'aggiornamento al 31/03/2026 recepisce, come richiesto dalle istruzioni ministeriali, gli incassi e pagamenti effettivi del

trimestre concluso, sostituendo le previsioni originarie e lasciando in forma previsionale i trimestri successivi;
☒ la dinamica della cassa evidenzia, nel primo trimestre, un utilizzo del fondo iniziale, pur mantenendo un livello di disponibilità liquide ritenuto adeguato allo svolgimento della gestione ordinaria;
☒ la differenza tra le previsioni di cassa del piano originario e gli andamenti effettivi del I trimestre potrà essere oggetto di progressivo riallineamento in sede di successivi aggiornamenti trimestrali, sia sul versante degli incassi (in particolare trasferimenti e ricavi da servizi) che dei pagamenti (personale, beni e servizi, altri pagamenti).

4.3 Valutazioni del Collegio sul Piano dei flussi di cassa 2026 e sul relativo aggiornamento

Tenuto conto della documentazione esaminata, il Collegio:

☒ prende atto che l'Azienda ha adempiuto all'obbligo di adozione del Piano annuale dei flussi di cassa 2026 entro i termini previsti e del successivo aggiornamento trimestrale al 31/03/2026, ai sensi dell'art. 6 del D.L. n. 155/2024;
☒ rileva che la struttura dei prospetti (piano originario e aggiornamento al I trimestre) è conforme al modello "Allegato 4" approvato con Determinazione RGS n. 46 del 14/02/2025 ed è coerente con la natura di ente del Servizio Sanitario Nazionale in contabilità economico-patrimoniale;
☒ constata che i dati di cassa evidenziano, per l'intero esercizio 2026, un saldo finanziario netto positivo (A+B+C) pari ad euro 16.772.496 e un Fondo di cassa finale previsto pari ad euro 53.162.340, valori che appaiono compatibili con:
☒ le dimensioni economiche del BEP 2026 (valore e costi della produzione);
☒ il profilo degli investimenti programmati e delle relative coperture;
☒ prende atto che, nel primo trimestre 2026, il decremento delle disponibilità liquide riflette un temporaneo disallineamento tra il profilo degli incassi (trasferimenti e ricavi) e quello dei pagamenti (in particolare, personale e altri pagamenti), fenomeno fisiologico nella gestione sanitaria, fermo restando il mantenimento di un adeguato livello di cassa residua.

Il Collegio, nel rispetto delle proprie competenze di organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile, non rileva irregolarità formali o sostanziali nella predisposizione del Piano dei flussi di cassa 2026 e nel suo aggiornamento al I trimestre 2026, raccomandando tuttavia all'Azienda di:

☒ procedere puntualmente agli ulteriori aggiornamenti trimestrali previsti, sostituendo le previsioni con gli incassi e pagamenti effettivi e adeguando, ove necessario, le stime dei trimestri successivi;
☒ mantenere un attento monitoraggio dei tempi di pagamento ai fornitori, in coerenza con le finalità della milestone PNRR M1C1-72 bis richiamata negli atti aziendali;
☒ raccordare sistematicamente i dati di cassa con gli andamenti economici e patrimoniali, al fine di individuare tempestivamente eventuali tensioni finanziarie o criticità di equilibrio.

5. Verifiche sul piano degli investimenti (triennale) e sui finanziamenti

Il Collegio ha esaminato il Piano degli investimenti 2026-2028 – Programma triennale dei lavori pubblici (Schede A-F), dal quale emerge:

☒ un fabbisogno complessivo di euro 22.715.324,40 circa per il triennio, così finanziato:
☒ risorse da entrate a destinazione vincolata per legge (euro 22.410.324,40);
☒ stanziamenti di bilancio (euro 305.000,00);
☒ l'elenco dettagliato degli interventi edilizi e impiantistici sui presidi P.O. Sirai, P.O. CTO, P.O. Santa Barbara e sulle strutture territoriali (CSM, SERD, poliambulatori, magazzini economali e farmaceutici), in coerenza con quanto illustrato nella Relazione del Direttore Generale.

Il Collegio riscontra che:

☒ il piano rispetta gli indirizzi regionali sugli investimenti, così come sintetizzati negli Indirizzi BEP 2026-2028;
☒ il livello di investimenti programmato risulta compatibile con la capacità di generare i flussi finanziari necessari, anche alla luce dei contributi in conto capitale e della relativa quota di ammortamento (AA0980/BA2560) già riflessa nel CE;
☒ i flussi finanziari per investimenti considerati nel Piano dei flussi di cassa 2026 (Allegati A alle Delibere D.G. n. 208/2026 e n. 463/2026) risultano coerenti, per il 2026, con il cronoprogramma degli interventi.

6. Verifiche di cassa e controlli periodici (richiamo nel verbale)

Il Collegio richiama che, ai sensi dell'art. 3-ter del D.Lgs. n. 502/1992, svolge verifiche periodiche di cassa e controlli sulla regolare tenuta della contabilità nel corso dell'esercizio.

Gli esiti dei controlli effettuati sino alla data odierna sull'esercizio 2026:

☒ non hanno evidenziato irregolarità rilevanti in ordine alla gestione di cassa e ai rapporti di tesoreria;
☒ sono coerenti con la rappresentazione economico-finanziaria contenuta nel BEP 2026-2028 e con i dati riportati nel Piano dei flussi di cassa 2026 aggiornato al I trimestre, non emergendo scostamenti tali da compromettere l'equilibrio programmato.

7. Verifiche formali sulla relazione/verbale del Collegio

Il Collegio:

☒ predispone la presente Relazione a corredo del Bilancio Economico Preventivo 2026, in adempimento a quanto previsto dall'art. 25 del D.Lgs. n. 118/2011 per le Aziende sanitarie;
☒ redige il presente verbale dell'esame collegiale del bilancio preventivo e dei connessi piani di flussi di cassa, ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. n. 123/2011, dando conto delle verifiche svolte e dell'esito delle stesse.

8. Verifiche dettagliate su valore della produzione e costi (sintesi)

Il Collegio conferma le risultanze già riportate nei paragrafi precedenti, con particolare riferimento a:

☒ Valore complessivo della produzione (A) 2026: euro 321.967.105,34;
☒ Costi complessivi della produzione (B) 2026: euro 315.578.113,03;
☒ Risultato prima delle imposte: euro 6.388.992,31;
☒ Imposte (IRAP e IRES): euro 6.388.992,31;
☒ Risultato di esercizio: pareggio (zero).

Tali valori risultano coerenti con:

☒ il Conto economico preventivo annuale e pluriennale (Allegato 1);
☒ il Modello CE 2026 (Allegato 2);
☒ la Nota illustrativa (Allegato 3).

9. Considerazioni conclusive e parere del Collegio dei Revisori

Alla luce dell'esame svolto sulla documentazione trasmessa, delle verifiche preliminari di completezza e tracciabilità del fascicolo, delle verifiche di coerenza con la programmazione sanitaria ed economico-finanziaria regionale, delle analisi sul contenuto contabile e sull'equilibrio economico-finanziario, nonché dei controlli di cassa e contabilità effettuati nel corso dell'esercizio, il Collegio dei Revisori:

☒ prende atto che il Bilancio Economico Preventivo 2026 e il bilancio pluriennale 2026-2028 dell'ASL Sulcis Iglesiente sono stati redatti nel rispetto delle disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011, del D.Lgs. n. 123/2011, del D.Lgs. n. 502/1992 e successive modificazioni, nonché degli indirizzi e vincoli regionali di cui alla nota RAS prot. n. 15929 del 21/05/2026 e agli "Indirizzi per la predisposizione dei BEP 2026-2028";
☒ rileva che la programmazione economica risulta coerente con:
☒ la Relazione del Direttore Generale al BEP 2026-2028;
☒ la Nota illustrativa al Conto economico di previsione 2026;
☒ il Modello Ministeriale CE 2026; il Piano Triennale del Fabbisogno del Personale 2026-2028;
☒ il Piano degli investimenti e il Programma triennale degli acquisti di beni e servizi;
☒ constata il rispetto dell'equilibrio economico-finanziario per l'esercizio 2026 e per il triennio 2026-2028, con risultato ante imposte positivo e integrale copertura di IRAP e IRES, senza programmazione di disavanzi;
☒ prende atto che l'Azienda ha predisposto il Piano annuale dei flussi di cassa 2026 e il relativo aggiornamento al I trimestre 2026 in conformità all'art. 6 del D.L. n. 155/2024, utilizzando il modello ministeriale "Allegato 4" e assicurando la coerenza dei flussi di cassa con le previsioni del BEP e con il Piano degli investimenti.

Il Collegio evidenzia tuttavia la necessità che l'Azienda:

- continui a monitorare attentamente l'andamento della spesa per personale, inclusi i costi per lavoro interinale, consulenze e attività libero-professionale, per assicurare il rispetto dei tetti di spesa regionali (BA2080 e personale assimilato);
- aggiorni tempestivamente, una volta perfezionati i conti giudiziali 2025, le stime relative alle rimanenze di magazzino, adeguando le previsioni per gli esercizi successivi;
- mantenga un rigoroso controllo sull'andamento della spesa per servizi sanitari (assistenza ospedaliera, farmaceutica, psichiatria residenziale e semiresidenziale, prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria), settori con maggiore dinamica di crescita;
- prosegua nel monitoraggio infra-annuale dei flussi di cassa, in coerenza con il Piano annuale dei flussi di cassa 2026 e con i successivi aggiornamenti trimestrali, al fine di prevenire eventuali tensioni finanziarie e garantire il rispetto dei tempi di pagamento.

Tutto ciò premesso, il Collegio Sindacale dell'ASL Sulcis Iglesiente

esprime parere favorevole

all'approvazione del Bilancio Economico Preventivo annuale 2026 e pluriennale 2026-2028, corredato dalla Relazione del Direttore Generale, dalla Nota illustrativa, dal Modello Ministeriale CE 2026, dal Piano triennale degli investimenti, dal Piano triennale del fabbisogno del personale, dal Programma triennale degli acquisti di beni e servizi, nonché dal Piano annuale dei flussi di cassa 2026 e dal relativo aggiornamento al I trimestre 2026, così come predisposti dalla Direzione Aziendale,

ferma restando la necessità di:

- un costante monitoraggio infra-annuale degli scostamenti tra previsioni e consuntivi, sia in termini economici che di cassa;
- l'adozione di eventuali misure correttive qualora si manifestino criticità in termini di equilibrio economico-finanziario, di tenuta dei flussi di cassa o di superamento dei tetti di spesa assegnati;
- un periodico aggiornamento informativo al Collegio sulle principali variabili di costo (personale, farmaceutica, servizi esternalizzati, manutenzioni), sugli stati di avanzamento dei programmi di investimento e sull'evoluzione della posizione di cassa aziendale.

ESAME ATTI SOTTOPOSTI A CONTROLLO

ATTI ESAMINATI NEI VERBALI PRECEDENTI

Ulteriori attività del collegio

Infine il collegio procede a:

La seduta viene tolta alle ore 11:54 previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

RELAZIONE DEL COLLEGIO AL BILANCIO PREVENTIVO

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ANNO 2026

In data 06/11/2026 si é riunito presso la sede della AZIENDA SOCIO SANITARIA LOCALE N.7 SULCIS

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio Preventivo economico per l'anno 2026.

Risultano essere presenti /assenti i Sigg.:
Dott.ssa Valeria Usai, Presidente del Collegio Sindacale
Dott. Luca De Ferrari, Componente del Collegio Sindacale
Assente giustificata la Dott.ssa Natalia Manca

Il preventivo economico di cui alla delibera di adozione del Direttore generale n. 564 del 16/06/2026

è stato trasmesso al Collegio sindacale per le relative valutazioni in data 16/06/2026 , con nota prot. n. 14688

del 16/06/2026 e, ai sensi dell'art. 25 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

☒ conto economico preventivo

☒ piano dei flussi di cassa prospettici

☒ conto economico di dettaglio

☒ nota illustrativa

☒ piano degli investimenti

☒ relazione del Direttore generale

Il Collegio, al fine di acquisire ulteriori elementi informativi sul bilancio preventivo, con riferimento anche alla relazione del Direttore Generale, ha ritenuto opportuno conferire con lo stesso che in merito all'argomento ha così relazionato:

Il Collegio,avendo accertato in via preliminare che il bilancio è stato predisposto su schema conforme al modello previsto dalla normativa vigente, passa all'analisi delle voci che compongono il bilancio stesso.

In particolare, per le voci indicate tra i ricavi il Collegio ha esaminato l'attendibilità dei valori iscritti nei vari conti sulla base della documentazione e degli elementi conoscitivi forniti dall'Ente.

Per quanto attiene l'analisi delle voci indicate tra i costi, ai fini di una valutazione di congruità, il Collegio ha esaminato con attenzione il Piano di attività per l'anno 2026, confrontando lo stesso con quello dell'anno precedente, valutando la coerenza delle previsioni con gli obiettivi da conseguire e la compatibilità con le risorse concretamente realizzabili nel periodo cui si riferisce il bilancio nonché l'attendibilità della realizzazione di quanto nello stesso previsto.

In particolare l'attenzione è stata rivolta:

- alle previsioni di costo per il personale, complessivamente considerato, con riferimento anche alla consistenza delle unità di personale in servizio, compreso quello che si prevede di assumere a tempo determinato, nonché agli oneri per rinnovi contrattuali;
- alle previsioni di costo per l'acquisto di beni di consumo e servizi, con riferimento al costo che si sosterrà relativo a consulenze nonché al lavoro a vario titolo esternalizzato per carenza di personale in organico;
- agli accantonamenti di oneri di non diretta manifestazione finanziaria;
- Altro:

Si riportano di seguito le previsioni economiche del bilancio per l'anno 2026 confrontate con le previsioni dell'esercizio precedente e con l'ultimo bilancio d'esercizio approvato:

CONTO ECONOMICO	(A) CONTO CONSUNTIVO ANNO 2024	BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2025	(B) BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2026	DIFFERENZA (B - A)
Valore della produzione	€ 308.367.986,51	€ 295.541.668,29	€ 321.967.105,34	€ 13.599.118,83
Costi della produzione	€ 312.007.455,00	€ 289.311.892,89	€ 315.578.113,03	€ 3.570.658,03
Differenza + -	€ -3.639.468,49	€ 6.229.775,40	€ 6.388.992,31	€ 10.028.460,80
Proventi e Oneri Finanziari + -	€ 22.337,70			€ -22.337,70
Rettifiche di valore attività fin. + -				€ 0,00
Proventi e Oneri straordinari + -	€ -2.088.782,87			€ 2.088.782,87
Risultato prima delle Imposte	€ -5.705.913,66	€ 6.229.775,40	€ 6.388.992,31	€ 12.094.905,97
Imposte dell'esercizio	€ 6.300.321,66			€ -6.300.321,66
Utile (Perdita) d'esercizio	€ -12.006.235,32	€ 6.229.775,40	€ 6.388.992,31	€ 18.395.227,63

Valore della Produzione: tra il preventivo 2026 e il consuntivo 2024 si evidenzia un incremento

pari a € 13.599.118,83 riferito principalmente a:

	voce	importo
	Contributi in conto esercizio	€ 13.604.257,57
	Concorsi, recuperi e rimborsi	€ 1.668.124,83

Nella seguente tabella è riportata la previsione dei contributi in c/esercizio per la ricerca con la distinzione fra quelli provenienti dal Ministero della Salute (distinti tra quelli per la ricerca corrente e per ricerca finalizzata) e quelli provenienti da altri soggetti pubblici e privati

Descrizione	**Ricerca corrente**
Contributi in c/esercizio da Ministero della Salute	
ricerca corrente	
ricerca finalizzata	
Contributi in c/esercizio da Regione e altri soggetti pubblici	
Contributi in c/esercizio da privati	
Totale contributi c/esercizio	€ 0,00

(indicare i contributi riportati nel conto economico nell'ambito della voce A.I.c)

Costi della Produzione: tra il preventivo 2026 e il consuntivo 2024

si evidenzia un incremento pari a € 3.570.658,03 riferito principalmente a:

	voce	importo
	Acquisti di servizi sanitari	€ 1.236.516,01
	Costo del personale	€ 7.181.733,91
	Manutenzioni e riparazioni	€ 1.238.235,17
	Minori accantonamenti	€ -9.375.006,52

Proventi e Oneri Fin.: tra il preventivo 2026 e il consuntivo 2024 si evidenzia un decremento

pari a € -22.337,70 riferito principalmente a:

	voce	importo

Rettifiche di valore attività finanziarie: tra il preventivo 2026 e il consuntivo 2024

si evidenzia un pari a € 0,00 riferito principalmente a:

	voce	importo

Proventi e Oneri Str.: tra il preventivo 2026 e il consuntivo 2024

si evidenzia un incremento pari a € 2.088.782,87 riferito principalmente a:

	voce	importo

In riferimento agli scostamenti più significativi evidenziati si rileva quanto segue:

Gli scostamenti più significativi del valore della produzione sono principalmente riferite a:
l'incremento dei contributi in conto esercizio pari a € 13.604.257,57, quale principale fattore di aumento;
la riduzione dell'utilizzo dei fondi vincolati di esercizi precedenti pari a € 1.865.212,39;
la diminuzione dei ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie pari a € 952.056,22;
l'aumento di concorsi, recuperi e rimborsi pari a € 1.668.124,83;
l'incremento della compartecipazione alla spesa sanitaria pari a € 381.117,82;
la sostanziale stabilità della quota dei contributi in conto capitale imputata all'esercizio;
l'incremento contenuto degli altri ricavi e proventi pari a € 97.387,50.

Gli scostamenti dei costi della produzione sono principalmente riferite a:
incremento del costo del personale;
aumento degli acquisti di servizi sanitari e non sanitari;
maggiori costi per manutenzioni e riparazioni;
incremento degli acquisti di beni;
aumento del godimento di beni di terzi;
riduzione degli accantonamenti, soprattutto per quote inutilizzate di contributi vincolati;
variazione negativa delle rimanenze;
sostanziale stabilità degli ammortamenti;
formazione dell'incremento netto complessivo dei costi della produzione pari a € 3.570.658,03.

In considerazione di quanto sopra esposto, il Collegio esprime parere favorevole sul bilancio preventivo per l'anno 2026 ritenendo le previsioni attendibili, congrue e coerenti col Piano di attività 2026, con i finanziamenti regionali nonché con le direttive impartite dalle autorità regionali e centrali.
Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:

ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO

Nessun file allegato al documento.

FIRME DEI PRESENTI

VALERIA USAI _____

LUCA DE FERRARI _____